

Hà Nội, ngày 15 tháng 06 năm 2012

**BÁO CÁO  
KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH 2011**

**Kính gửi: ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG**

**I. TÌNH HÌNH KINH TẾ NĂM 2011**

Năm 2011 là năm kinh tế Việt Nam rơi vào chu kỳ suy thoái, lạm phát tăng cao tới trên 18%, thị trường vốn bị siết chặt đẩy chi phí vốn lên cao, thị trường chứng khoán suy giảm sâu nhất trong hơn 10 năm qua, thị trường bất động sản đóng băng. Nợ công châu Âu và những vấn đề bất ổn của kinh tế Mỹ, kinh tế Trung Quốc và thiên tai tại Nhật Bản làm cho nguồn vốn đầu tư nước ngoài đổ vào nền kinh tế trong nước suy giảm nghiêm trọng đã làm cho hàng chục nghìn các doanh nghiệp không có việc làm, phá sản và giải thể, tỷ lệ thất nghiệp tăng cao... GDP của Việt Nam tăng trưởng thấp nhất trong vòng 10 năm qua.

PVIF với ngành nghề kinh doanh chủ đạo là đầu tư tài chính, đầu tư bất động sản là lĩnh vực nhạy cảm của nền kinh đương nhiên cũng sẽ chịu ảnh hưởng nặng của sự suy giảm kinh tế và thị trường đóng băng.

**II. CÁC KẾT QUẢ ĐẠT ĐƯỢC NĂM 2011**

Thực trạng nền kinh tế đã làm cho nhiều công ty cùng lĩnh vực kinh doanh của PVIF có vốn chủ sở hữu lớn, có thương hiệu mạnh bị suy giảm nghiêm trọng doanh thu và lợi nhuận, lỗ và nhiều trường hợp mất toàn bộ vốn chủ sở hữu. Trước tình hình đó, ngay từ quý II năm 2011. Hội đồng quản trị PVIF đã chỉ đạo ban điều hành tạm thời thay đổi chiến thuật kinh doanh để thích ứng với tình hình kinh tế với phương châm đảm bảo an toàn nguồn vốn, đầu tư có lựa chọn để tích lũy những tài sản có giá trị cho công ty nhằm tạo bước nhảy vọt khi thị trường phục hồi, dự kiến vào cuối năm 2013 trên các nguyên tắc

- Bảo toàn vốn, tạo tính thanh khoản cao nhất cho công ty.
- Cơ cấu lại danh mục đầu tư, tăng hiệu quả kinh doanh.
- Triển khai đúng tiến độ dự án đang triển khai để chuẩn cho một chu kỳ mới của thị trường.
- Phát triển mạnh mảng dịch vụ tài chính, tư vấn đầu tư không sử dụng vốn.
- Tận dụng tối đa lợi thế của công ty về năng lực và uy tín để huy động vốn chi phí thấp



Các kết quả kinh doanh năm 2011 đạt được tuy rất khiêm tốn so với những năm 2009 và năm 2010. Tuy nhiên đây là thành công của PVIF trong bối cảnh thị trường suy thoái cụ thể như sau:

### **1. Kết quả kinh doanh**

*Tóm tắt, kết quả kinh doanh năm 2011 đạt được như sau*

- Tổng doanh thu : 53.518.806.804 đồng;
- Tổng chi phí : 48.486.567.396 đồng;
- Lợi nhuận trước thuế : 5.607.246.960 đồng;
- Lợi nhuận sau thuế TNDN : 4.303.583.003 đồng.

*(Kết quả kinh doanh chi tiết đề nghị xem báo cáo kiểm toán của Deloitte đính kèm)*

### **2. Công tác Quản lý và phát triển hệ thống.**

#### **a. Về quản lý.**

Ban Điều hành đã trình Hội đồng quản trị, ban hành các quy chế phù hợp với tính chất hoạt động của Công ty như:

- Sửa đổi, bổ sung Quy chế trả lương, trả thưởng hướng tới người lao động nhằm mục tiêu khuyến khích người lao động giỏi, thu hút được người lao động trình độ. Kiên quyết buộc thôi việc đối với người lao động có biểu hiện trây lỳ, lười lao động, ỷ lại, có biểu hiện trục lợi cá nhân, gây mất đoàn kết trong Công ty.
- Sửa đổi Quy chế đầu tư nhằm nâng cao trách nhiệm của các thành viên HĐQT và sự giám sát chặt chẽ của ban kiểm soát đối với hoạt động kinh doanh của công ty.
- Sửa đổi Quy chế chi tiêu trên nguyên tắc hiệu quả và tiết kiệm.

#### **b. Về hệ thống**

- Trong năm 2011 Công ty đã mở rộng hệ thống mạng lưới triển khai đầu tư và kinh doanh bằng việc thành lập Chi nhánh PVIF Đà Nẵng và Ban quản lý dự án Hòa Quý, Góp vốn thành lập công ty Đầu tư và phát triển miền Trung.
- Việc tăng cường mở rộng hệ thống tuy làm tăng nhất thời chi phí đầu tư và phát triển. Tuy nhiên, hệ thống của PVIF đã phát huy tác dụng một cách hiệu quả bằng việc quản lý chặt chẽ, có hiệu quả dự án đầu tư của PVIF tại địa bàn miền Trung, bổ sung các chức năng mà PVIF còn thiếu. Trong nửa đầu năm 2012, các đơn vị đã đề xuất được nhiều sáng kiến về thi công, xây dựng, giám sát nhà thầu, giảm giá thành đầu vào, phát triển thương hiệu, quản bán bán hàng làm lợi cho công ty hàng tỷ đồng.

### **III. NHỮNG TỒN TẠI, HẠN CHẾ CỦA NĂM 2011**

- Tuy bảo toàn được sự phát triển ổn định, tuy nhiên năm 2011 kế hoạch lợi nhuận bị giảm xuất nghiêm trọng do tình hình kinh tế suy thoái và Công ty phải kế thừa các



khoản đầu tư xấu từ trước tháng 10 năm 2009 với số vốn lớn chiếm gần 30% số vốn chủ sở hữu của Công ty. Ban Lãnh đạo vẫn chưa có giải pháp hữu hiệu để cơ cấu lại danh mục đầu tư và giải quyết các khoản tồn đọng nói trên để nâng cao hiệu quả kinh doanh hơn nữa.

- Hệ thống lương, thưởng sửa đổi chậm là mảnh đất màu mỡ cho một số người lao động khai thác trục lợi về thời gian của công ty, ít nhiều làm nản lòng người lao động có tâm huyết với sự phát triển của công ty dẫn đến hệ quả các mảng nghiệp vụ có khả năng sinh lợi cao trong mọi điều kiện kinh tế như dịch vụ tài chính, dịch vụ bất động sản và mua bán doanh nghiệp chậm phát triển và phát triển không đồng đều trong hệ thống
- Sự vững vàng của PVIF trước khủng hoảng và suy thoái kinh tế đã chứng minh PVIF là công ty vững mạnh nhưng con người, thương hiệu và văn hóa doanh nghiệp chưa được đầu tư về thời gian và tiền của một cách thỏa đáng để làm nền tảng cho sự phát triển bền vững của Công ty.

Kính báo cáo Đại hội đồng Cổ đông./.

**TỔNG GIÁM ĐỐC**



**Lê Tiến Hùng**

